

ĐÒN BẮY

AI

THU NHẬP THỨ 2

Từ mưu sinh bằng sức mình đến kinh doanh bằng đòn bẩy

AI - hệ thống - con người



LÊ VĂN DUẨN

levanduan.vn

Dành cho người 35-50 tuổi muốn tạo nguồn thu thứ hai và giành lại thời gian sống.

LÊ VĂN DUẨN

levanduan.vn



ĐÒN BẮY AI

THU NHẬP THỨ 2

Từ lao động bằng sức mình đến kinh doanh bằng đòn bẩy AI, con người và hệ thống

Thông tin xuất bản

ĐÒN BẦY AI - THU NHẬP THỨ 2

Tác giả: Lê Văn Duẩn | Thương hiệu: levanduan.vn

Bản thương mại hoàn chỉnh - 2026.

© 2026 Lê Văn Duẩn. Bản quyền nội dung và nhận diện thương hiệu thuộc tác giả. Không sao chép, phát hành lại hoặc sử dụng cho mục đích thương mại khi chưa được phép.

Cuốn sách chia sẻ trải nghiệm, tư duy và phương pháp tổ chức công việc, kinh doanh và ứng dụng AI. Nội dung không phải cam kết thu nhập, tư vấn đầu tư, tài chính hay pháp lý. Kết quả phụ thuộc vào năng lực, hoàn cảnh, thị trường và mức độ thực thi của mỗi người.

MỘT LỜI HỨA VỚI ĐỘC GIẢ

Cuốn sách không hứa làm giàu nhanh. Nó giúp bạn nhìn ra nơi mình đang dùng sức người cho những việc có thể dùng công nghệ, nơi kinh nghiệm có thể biến thành tài sản, và nơi một nguồn thu phụ có thể từng bước trở thành hệ thống.

Lời tựa - Tôi đã từng nghĩ chỉ cần làm nhiều hơn

Tôi sinh ra và lớn lên ở một làng quê nghèo của Thanh Hóa, thuộc thế hệ 8x đời đầu. Những năm tháng ấy dạy tôi một điều rất sớm: muốn có cái ăn, cái mặc, muốn gia đình đỡ vất vả thì phải chịu khó. Không ai nói với tôi về đòn bẩy, hệ thống hay tài sản số. Công nghệ còn xa lạ. Cách nghĩ quen thuộc nhất là làm nhiều hơn để có nhiều hơn.

Niềm tin đó giúp tôi sống có trách nhiệm, nhưng cũng tạo ra một giới hạn. Khi trưởng thành, tôi từng đi làm công, từng làm môi giới bất động sản để kiếm sống. Có những thời điểm tiền bạc là áp lực thường trực: tiền nuôi vợ con, tiền sinh hoạt, trách nhiệm với gia đình và cả những nhu cầu rất bình thường của chính mình. Khi thiếu tiền, phản xạ của tôi là nhận thêm việc, chạy thêm khách, làm thêm giờ.

Tôi đã thất bại nhiều lần. Có thất bại vì thiếu kinh nghiệm, có thất bại vì nóng vội, có lúc vì tư duy cũ khiến tôi nhìn cơ hội bằng một chiếc kính quá hẹp. Tôi từng nghĩ thất bại chứng minh mình chưa đủ giỏi. Sau này tôi hiểu: thất bại chỉ thật sự vô ích khi ta quay lại làm đúng cách cũ.

Tôi đến với công nghệ muộn. Lúc đầu, ngay cả những thứ người trẻ coi là bình thường cũng khiến tôi mất thời gian. Khi AI xuất hiện, cảm giác đầu tiên không phải phấn khích mà là khoảng cách. Nhưng chính vì bắt đầu muộn, tôi buộc phải học theo cách thực dụng: không học để biết cho vui; học để giải quyết một việc đang tốn thời gian, đang tốn tiền hoặc đang làm tôi phụ thuộc vào chính mình.

Từ việc dùng AI để nghiên cứu, viết nội dung, tổng hợp thông tin, chuẩn bị kịch bản bán hàng và chăm sóc khách, tôi bắt đầu nhìn thấy một tầng sâu hơn: công nghệ chỉ là đòn bẩy. Muốn bền, phải có quy trình. Muốn không phụ thuộc vào một cá nhân, phải có hệ thống. Muốn có tự do, hệ thống ấy phải tạo ra giá trị và dòng tiền mà không bắt người chủ có mặt trong mọi khâu.

Tôi viết cuốn sách này cho những người giống tôi: đã qua tuổi 35, có trách nhiệm gia đình, có kinh nghiệm sống nhưng không muốn bị bỏ lại bởi công nghệ; muốn có nguồn thu thứ hai nhưng không muốn đổi toàn bộ thời gian còn lại lấy tiền. Tôi không đứng ở cuối con đường để dạy bạn. Tôi đang đi trên con đường ấy và ghi lại những nguyên tắc đã giúp tôi đi nhanh hơn, bớt vòng vèo hơn.

TINH THẦN CỦA CUỐN SÁCH

Bắt đầu nhỏ - làm thật - có kết quả - chuẩn hóa - dùng AI làm đòn bẩy - xây hệ thống - rồi mới nhân lên.

Cách đọc cuốn sách để biến kiến thức thành tiền

Đừng đọc cuốn sách này như một tập hợp ý tưởng hay. Hãy đọc như một cuốn sổ thiết kế hệ thống của chính bạn. Sau mỗi chương, chọn một hành động nhỏ và làm ngay trong 24 giờ.

- Nếu chưa có nguồn thu thứ hai: tập trung Chương 3, 5 và 9.
- Nếu đã có nghề tay trái nhưng quá bận: tập trung Chương 6, 7 và 8.
- Nếu đang có đội nhóm: tập trung Chương 4, 7 và 10.
- Nếu ngại công nghệ: bắt đầu Chương 4 bằng đúng một việc lặp lại mỗi ngày.

QUY TẮC 1-1-1

Mỗi chương: ghi lại 1 ý quan trọng, chọn 1 việc áp dụng, đặt 1 chỉ số để kiểm tra kết quả.

Mục lục

- 01 Khởi đầu từ con số 0** - Tư duy của một thể hệ lớn lên bằng sức lao động
 - 02 Những năm tháng mưu sinh** - Khi tiền bạc, trách nhiệm và thời gian cùng tạo áp lực
 - 03 Thu nhập thứ hai không phải công việc thứ hai** - Thiết kế một chân thu nhập mới mà không tự trói mình
 - 04 Bước ngoặt: Khi tôi tìm ra AI** - Bắt đầu muộn nhưng học đúng việc
 - 05 Đòn bẩy AI trong kinh doanh** - Biến một người thành một đội ngũ nhỏ có trợ lý số
 - 06 Xây hệ thống tạo thu nhập thứ 2** - Từ khách hàng đến dòng tiền lặp lại
 - 07 Biến kinh nghiệm thành quy trình và tài sản** - SOP, dữ liệu và thư viện tri thức
 - 08 Lãnh đạo bản thân và đội nhóm thời AI** - Người lãnh đạo thiết kế hệ thống, không ôm việc
 - 09 Tự do thời gian - sống chủ động** - Đo tự do bằng mức độ phụ thuộc vào chính mình
 - 10 Kế hoạch 90 ngày hành động** - Kiểm chứng - chuẩn hóa - tăng trưởng
 - 11 Những bài học xương máu** - Điều tôi ước mình hiểu sớm hơn
 - 12 Bản thiết kế nguồn thu thứ hai của bạn** - Từ trang giấy đến hành động
- Phụ lục** - Prompt, checklist, công cụ và QR cộng đồng

KHỞI ĐẦU TỪ CON SỐ 0

Điểm xuất phát có thể khó, nhưng không phải bản án

HÀNH TRÌNH TỪ LÀNG QUÊ ĐẾN TƯ DUY ĐÒN BẮY

Không có xuất phát điểm lý tưởng vẫn có thể thiết kế một hướng đi mới



Một tuổi thơ không có lợi thế công nghệ

Tôi lớn lên ở một làng quê nghèo Thanh Hóa. Thế hệ 8x đời đầu của chúng tôi biết đến thiếu thốn trước khi biết đến Internet. Chúng tôi học cách tiết kiệm, chịu khó và tự xoay xở. Những phẩm chất ấy rất quý, nhưng chúng cũng dễ khiến ta tin rằng sức lao động là nguồn lực duy nhất mình có.

Khi đã quen giải quyết mọi thứ bằng cố gắng, ta thường phản ứng với khó khăn bằng cách làm nhiều hơn. Khách ít thì gọi nhiều hơn. Tiền thiếu thì nhận thêm việc. Công việc chậm thì thức khuya. Cách đó có tác dụng trong ngắn hạn, nhưng có một trần cứng: một ngày chỉ có 24 giờ.

Tư duy lối mòn nguy hiểm nhất: có làm mới có tiền

Không có gì sai khi bán thời gian và kỹ năng. Hầu hết chúng ta đều bắt đầu như vậy. Vấn đề xuất hiện khi toàn bộ cuộc sống tài chính chỉ có một cơ chế: mình phải có mặt thì tiền mới được tạo ra. Khi ốm, bận việc gia đình hoặc muốn nghỉ, dòng tiền cũng nghỉ theo.

Tôi từng xem việc mình tự làm được mọi thứ là một ưu điểm. Sau này tôi mới hiểu: trong kinh doanh, nếu mọi thứ chỉ mình làm được thì đó đồng thời là điểm nghẽn lớn nhất.

Bốn loại vốn mà người 35-50 tuổi thường đánh giá thấp

- Vốn kinh nghiệm: những việc bạn đã làm đủ lâu để nhìn thấy điều người mới không thấy.
- Vốn quan hệ: khách hàng cũ, đồng nghiệp, đối tác, cộng đồng và uy tín tích lũy.

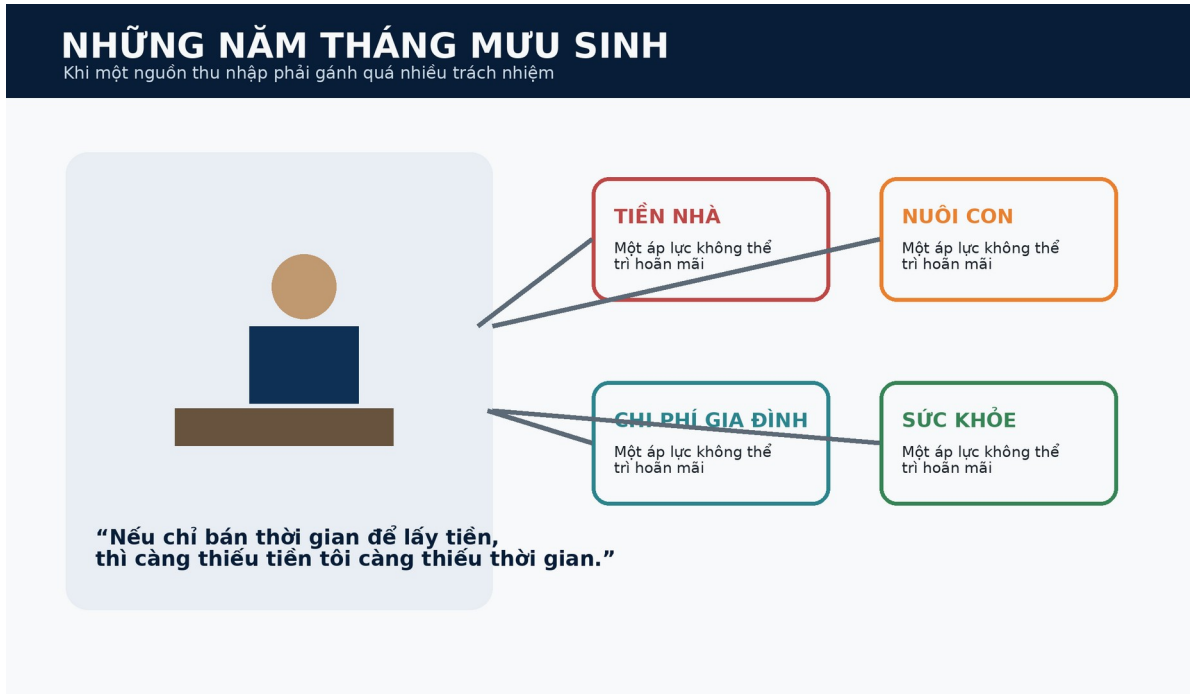
- Vốn hiểu người: trải nghiệm gia đình, công việc, va vấp giúp bạn hiểu nỗi lo và động cơ của khách hàng.
- Vốn kỷ luật: khả năng chịu trách nhiệm và theo đuổi việc dài hạn - thứ mà công cụ AI không thể thay thế.

BÀI TẬP 15 PHÚT

Viết ra 20 điều bạn biết làm hoặc hiểu rõ hơn một người mới bắt đầu. Khoanh 3 điều có thể giúp người khác tiết kiệm thời gian, kiếm tiền, giảm rủi ro hoặc giải quyết một vấn đề cụ thể.

NHỮNG NĂM THÁNG MƯƠI SINH

Khi một nguồn thu phải gánh quá nhiều trách nhiệm



Làm công, môi giới và cảm giác luôn phải chạy

Tôi từng đi làm công và làm môi giới bất động sản để kiếm sống. Nghề môi giới dạy tôi nhiều điều: khách hàng không mua vì mình nói hay; họ mua khi tin rằng mình hiểu vấn đề và giúp họ ra quyết định tốt hơn. Nhưng nghề này cũng có những giai đoạn thu nhập không đều. Một thương vụ có thể kéo dài, khách có thể đổi ý, thị trường có thể chậm.

Khi phía sau là vợ con và gia đình, sự bấp bênh không còn là một khái niệm. Nó biến thành những con số phải trả mỗi tháng. Chính áp lực đó khiến tôi nhiều lần chọn giải pháp quen thuộc: tăng số giờ làm. Tôi kiếm được thêm, nhưng đổi lại là sự mệt mỏi và cảm giác không bao giờ thật sự xong việc.

Ba cái giá của việc chỉ dùng sức người

- Giá thời gian: càng nhiều khách, lịch càng kín.
- Giá tinh thần: đầu óc luôn giữ danh sách việc phải nhớ, khách phải gọi, thông tin phải tìm.
- Giá cơ hội: quá bận vận hành hiện tại nên không còn thời gian xây thứ có thể giúp tương lai nhẹ hơn.

Thất bại chỉ có giá trị khi được chuyển thành nguyên tắc

Tôi không muốn tô hồng thất bại. Có những thất bại chỉ đơn giản là đau, tốn tiền và mất thời gian. Nhưng sau đủ nhiều lần, tôi bắt đầu ghi lại: vì sao mình sai, dấu hiệu nào đã bỏ qua, bước nào cần kiểm tra trước khi quyết định. Từ đó, thất bại bắt đầu trở thành dữ liệu.

NGUYÊN TẮC CỦA TÔI

Đừng chỉ hỏi: “Tôi đã mất gì?”. Hãy hỏi thêm: “Từ lần này, hệ thống của tôi phải thay đổi điều gì để lỗi tương tự khó lặp lại hơn?”

THU NHẬP THỨ HAI KHÔNG PHẢI CÔNG VIỆC THỨ HAI

Xây thêm một chân đứng, không xây thêm một chiếc lồng

Phân biệt bốn kiểu thu nhập

Thu nhập từ lao động

Bạn trực tiếp làm và được trả tiền. Đây là nền tảng nhưng phụ thuộc thời gian.

Thu nhập có đòn bẩy

Bạn vẫn làm nhưng dùng nội dung, AI, công cụ, dữ liệu hoặc đội nhóm để một giờ tạo nhiều kết quả hơn.

Thu nhập từ hệ thống

Quy trình marketing, bán hàng và cung cấp giá trị có thể tiếp tục vận hành khi bạn không trực tiếp làm từng bước.

Thu nhập từ tài sản

Tài sản số, quyền sở hữu, vốn hoặc tài sản khác có khả năng tạo dòng tiền. Mỗi loại có rủi ro và yêu cầu riêng.

Mục tiêu thực tế của cuốn sách không phải biến mọi nguồn thu thành “thụ động 100%”. Mục tiêu là giảm dần tỷ lệ thu nhập phụ thuộc vào số giờ lao động trực tiếp.

Công thức chọn nguồn thu thứ hai phù hợp

4 GIAO ĐIỂM

Thứ bạn biết + vấn đề thị trường cần + khách hàng sẵn sàng trả tiền + mô hình có khả năng chuẩn hóa.

Người 35-50 tuổi không nhất thiết phải khởi nghiệp từ con số không. Một cách khôn ngoan hơn là đứng trên chính kinh nghiệm đã có. Người làm bất động sản có thể xây dịch vụ dữ liệu, nội dung ngách, tư vấn, đào tạo hoặc hệ thống kết nối. Người làm kế toán có thể sản phẩm hóa checklist và dịch vụ. Người có chuyên môn nghề nghiệp có thể biến kiến thức thành tư vấn, khóa học nhỏ, tài liệu, cộng đồng hoặc dịch vụ được chuẩn hóa.

Kiểm chứng trước khi đầu tư lớn

- Nói chuyện với ít nhất 10 người thuộc nhóm khách hàng mục tiêu.
- Tìm một vấn đề họ đã từng bỏ tiền hoặc thời gian để giải quyết.

- Tạo một lời đề nghị nhỏ có kết quả cụ thể.
- Thử bán thử công trước khi làm website, phần mềm hay hệ thống phức tạp.

CÂU HỎI QUYẾT ĐỊNH

Nếu không được dùng từ “AI”, bạn có mô tả được vì sao khách hàng nên trả tiền cho sản phẩm/dịch vụ của mình không? Nếu chưa, hãy sửa lời đề nghị trước khi sửa công cụ.

BƯỚC NGOẶT: KHI TÔI TÌM RA AI

Công nghệ không thay thế tôi - nó buộc tôi thay đổi cách làm

BƯỚC NGOẶT: TỪ LÀM NHIỀU HƠN ĐẾN LÀM THÔNG MINH

AI không thay thế trải nghiệm - AI giúp nhân trải nghiệm thành năng suất

TRƯỚC KHI DÙNG AI

- Tự tìm thông tin
- Tự viết nội dung
- Tự trả lời lặp lại
- Tự tổng hợp dữ liệu
- Tự nhớ mọi việc

AI

SAU KHI BIẾT DÙNG AI

- AI hỗ trợ nghiên cứu
- AI tạo bản nháp
- AI chuẩn hóa trả lời
- AI phân tích và tóm tắt
- AI nhắc theo quy trình

Tôi không học AI như một kỹ sư

Tôi bắt đầu bằng những việc rất đời thường: tìm thông tin nhanh hơn, viết bản nháp, sắp xếp ý, chuẩn bị câu hỏi cho khách, tổng hợp tài liệu. Mỗi lần tiết kiệm được 20-30 phút, tôi hiểu thêm một điều: giá trị của AI không nằm ở câu trả lời đẹp, mà ở thời gian và năng lượng nó trả lại cho mình.

Công thức giao việc cho AI

BỐI CẢNH - MỤC TIÊU - DỮ LIỆU - TIÊU CHUẨN - GIỚI HẠN - KIỂM TRA

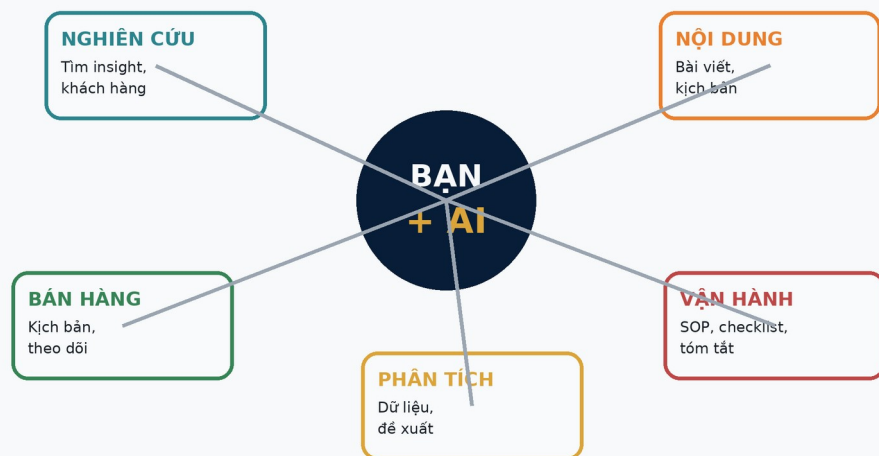
Nói cho AI biết bạn là ai và đang làm gì; cần kết quả gì; cung cấp dữ liệu thật; mô tả đầu ra đạt chuẩn; nêu điều không được làm; cuối cùng yêu cầu kiểm tra giả định và điểm chưa chắc chắn.

5 vai trò trợ lý số tôi ưu tiên

- Nghiên cứu: tổng hợp thị trường, đối thủ, câu hỏi khách hàng.
- Nội dung: dàn ý, bản nháp, biến một ý thành nhiều định dạng.
- Bán hàng: chuẩn bị kịch bản hỏi, xử lý câu hỏi thường gặp, theo dõi lead.
- Vận hành: SOP, checklist, biên bản, tổng hợp công việc.
- Phân tích: nhìn số liệu, phát hiện điểm nghẽn, đặt câu hỏi cho quyết định.

MỘT NGƯỜI - NĂNG LỰC CỦA MỘT ĐỘI NHÓM NHỎ

5 vai trò AI giúp người khởi nghiệp nguồn thu thứ 2 tăng năng suất



Minh họa: AI như một đội trợ lý số - con người vẫn giữ quyền quyết định.

Ba vùng không giao trắng cho AI

- Cam kết với khách hàng và lời hứa về kết quả.
- Quyết định tài chính, pháp lý, nhân sự hoặc đạo đức quan trọng.
- Thông tin nhạy cảm, dữ liệu riêng tư hoặc nội dung chưa được phép chia sẻ.

THỰC HÀNH HÔM NAY

Chọn một việc bạn làm ít nhất 3 lần/tuần. Dùng AI hỗ trợ 50% công đoạn, nhưng tự kiểm tra 100% đầu ra. Đo số phút tiết kiệm được.

ĐÒN BẮY AI TRONG KINH DOANH

Không phải dùng nhiều công cụ hơn - mà là tạo nhiều giá trị hơn trên mỗi giờ

Một quy trình bán hàng có thể được AI hỗ trợ ở đâu?

Hãy nhìn hành trình khách hàng như một dòng chảy: biết đến bạn - quan tâm - trò chuyện - đánh giá - mua - được phục vụ - quay lại - giới thiệu. AI có thể hỗ trợ ở gần như mọi đoạn, nhưng mỗi đoạn cần dữ liệu và tiêu chuẩn khác nhau.

- Thu hút: nghiên cứu chủ đề, xây lịch nội dung, tái sử dụng nội dung.
- Nuôi dưỡng: phân nhóm câu hỏi, cá nhân hóa nội dung theo nhu cầu.
- Tư vấn: chuẩn bị thông tin, kịch bản hỏi, tóm tắt nhu cầu sau cuộc gọi.
- Chăm sóc: nhắc việc, soạn hướng dẫn, tổng hợp phản hồi.
- Quản trị: báo cáo, phát hiện lead bị bỏ quên, tổng hợp KPI.

Case mẫu: một người môi giới biết biến kiến thức thành hệ thống

Thay vì mỗi khách hỏi lại phải tìm từ đầu, người môi giới xây một thư viện gồm khu vực, pháp lý, mức giá tham khảo, câu hỏi thường gặp, tiêu chí lọc và mẫu tư vấn. AI hỗ trợ truy xuất và soạn nháp. Người môi giới dành thời gian cho phần máy khó làm: kiểm chứng thực địa, xây niềm tin, thương lượng và chịu trách nhiệm về thông tin.

Kết quả cần hướng tới không phải “AI làm môi giới thay tôi”, mà là “một giờ của tôi dành nhiều hơn cho quan hệ và quyết định, ít hơn cho sao chép, tìm kiếm và sắp xếp”.

Thư viện tri thức cá nhân

- 01 hồ sơ chân dung khách hàng.
- 01 bộ câu hỏi thường gặp và câu trả lời đã kiểm chứng.
- 01 bộ mẫu nội dung tốt nhất.
- 01 bộ case study và bài học.
- 01 bộ SOP cho các việc lặp lại.
- 01 danh mục nguồn dữ liệu đáng tin cậy.

ĐÒN BẮY THẬT

AI không nhân bản sự thông minh của bạn nếu kinh nghiệm vẫn nằm rời rạc trong đầu. Hãy biến kinh nghiệm thành dữ liệu có cấu trúc.

XÂY HỆ THỐNG TẠO THU NHẬP THỨ 2

Từ một ý tưởng kiếm thêm đến một cỗ máy kinh doanh nhỏ

HỆ THỐNG TẠO THU NHẬP THỨ 2

Đừng bắt đầu bằng phần mềm - hãy bắt đầu bằng dòng giá trị và dòng tiền



AI hỗ trợ xuyên suốt - nhưng khách hàng, giá trị và trách nhiệm vẫn thuộc về con người.

Hệ thống tối thiểu có 6 khối

- Thị trường: phục vụ ai, vấn đề nào.
- Sản phẩm/dịch vụ: kết quả cụ thể khách nhận được.
- Marketing: khách biết đến bạn bằng cách nào.
- Bán hàng: cách chuyển quan tâm thành giao dịch.
- Vận hành: cách giao giá trị nhất quán.
- Tái mua/giới thiệu: cách tăng giá trị vòng đời khách hàng.

Dòng tiền trước, tự động hóa sau

Sai lầm dễ mắc là xây một hệ thống rất đẹp trước khi biết có ai trả tiền. Tôi ưu tiên dòng tiền: bán một phiên bản nhỏ, phục vụ thật, ghi lại phản hồi, rồi mới chuẩn hóa. Hệ thống phải lớn lên từ thực tế thị trường, không phải từ trí tưởng tượng của người chủ.

Ba cấp độ trưởng thành của hệ thống

Cấp 1 - Chủ làm

Bạn tự thực hiện hầu hết công việc. Mục tiêu: hiểu khách và tìm công thức tạo giá trị.

Cấp 2 - Có quy trình

Việc lặp lại được mô tả, có mẫu, có dữ liệu và AI hỗ trợ. Mục tiêu: giảm thời gian và sai sót.

Cấp 3 - Có người/hệ thống vận hành

Một phần công việc được giao, tự động hóa hoặc kiểm soát bằng KPI. Mục tiêu: chủ tập trung vào chiến lược, quan hệ và cải tiến.

CHỈ SỐ QUAN TRỌNG

Mỗi tháng hãy đo đồng thời 4 thứ: doanh thu, lợi nhuận, số khách hài lòng/quay lại và số giờ bạn bắt buộc phải trực tiếp tham gia.

BIẾN KINH NGHIỆM THÀNH QUY TRÌNH VÀ TÀI SẢN

Làm một lần để lần sau hệ thống làm tốt hơn

SOP 5 BƯỚC: BIẾN VIỆC LẶP LẠI THÀNH TÀI SẢN

Làm một lần cho đúng - ghi lại - cải tiến - rồi mới tự động hóa



NGUYÊN TẮC: Đừng tự động hóa sự hỗn loạn.

SOP 5 bước

- Kích hoạt: khi nào công việc bắt đầu?
- Đầu vào: cần thông tin, tài liệu, quyền truy cập gì?
- Thao tác: trình tự thực hiện là gì?
- Tiêu chuẩn: thế nào là đạt, ai kiểm tra?
- Đầu ra: kết quả đi đâu và kích hoạt việc gì tiếp theo?

Từ SOP đến tài sản

Một SOP tốt giúp giao việc. Một thư viện SOP tốt giúp nhân bản cách làm. Khi kết hợp với dữ liệu, mẫu biểu và AI, nó trở thành tài sản vận hành: người mới học nhanh hơn, chất lượng ổn định hơn, người chủ bớt phải trả lời cùng một câu hỏi.

Nguyên tắc “mỗi tuần giải phóng một việc”

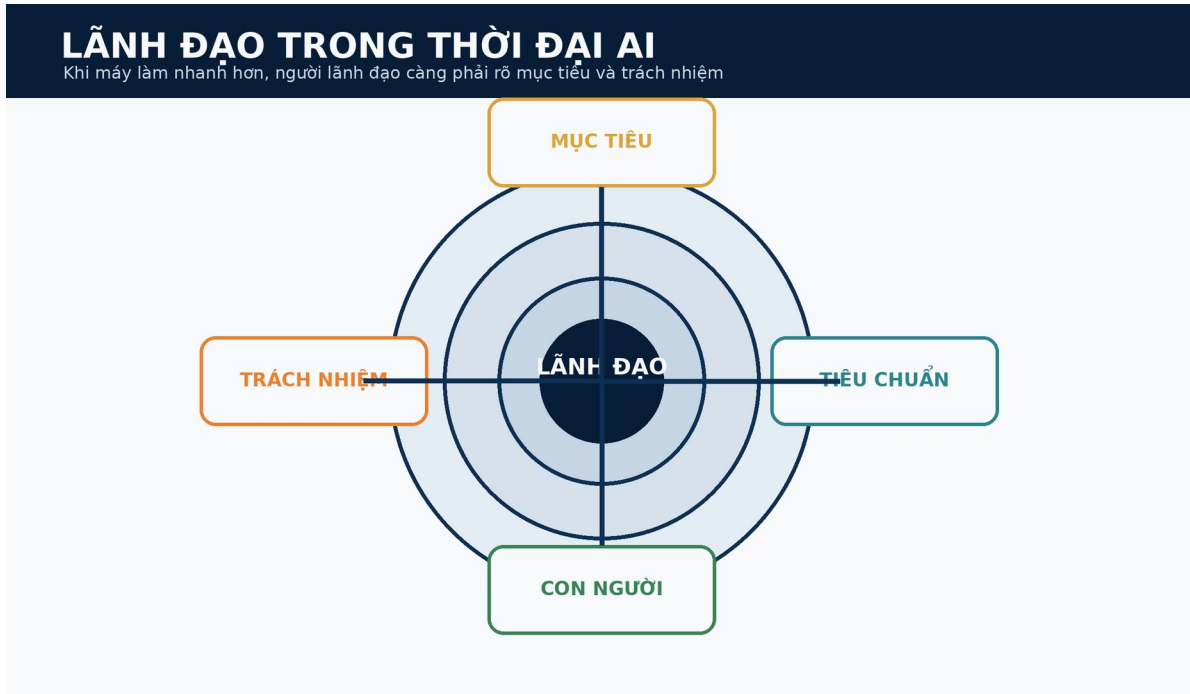
Tôi thích cách tiếp cận này vì nó thực tế. Đừng cố tự động hóa cả doanh nghiệp trong một tháng. Mỗi tuần chọn một việc lặp lại, ghi lại cách làm, loại bỏ bước thừa, tạo mẫu, thử AI hoặc giao cho người khác. Sau 52 tuần, bạn có thể đã thay đổi hoàn toàn cách mình làm việc.

MẪU GHI SOP NHANH

Tên việc | Khi nào bắt đầu | Ai chịu trách nhiệm | Đầu vào | 3-7 bước chính | Tiêu chuẩn đạt |
Ngoại lệ | Đầu ra | Ngày cập nhật.

LÃNH ĐẠO BẢN THÂN VÀ ĐỘI NHÓM THỜI AI

Lãnh đạo không còn là người ôm nhiều việc nhất



Lãnh đạo bản thân trước khi lãnh đạo công nghệ

Nếu mục tiêu không rõ, AI chỉ giúp ta tạo thêm nhiều thứ không cần thiết. Nếu lịch làm việc hỗn loạn, công cụ chỉ thêm thông báo. Nếu không biết ưu tiên, tốc độ cao hơn có thể khiến ta đi sai nhanh hơn.

Năm thứ người lãnh đạo phải giữ

- Phương hướng: chúng ta đang giải quyết vấn đề gì và cho ai?
- Tiêu chuẩn: thế nào là tốt, thế nào không được chấp nhận?
- Quyền quyết định: việc nào AI đề xuất, việc nào con người quyết?
- Đạo đức và uy tín: điều gì không đánh đổi dù có lợi ngắn hạn?
- Phát triển con người: dùng AI để nâng năng lực đội ngũ, không làm đội ngũ mất khả năng suy nghĩ.

Một nhịp quản trị đơn giản

- Đầu tuần: 3 kết quả quan trọng nhất.
- Hằng ngày: việc nào bị nghẽn, ai cần quyết định.
- Cuối tuần: số liệu, bài học, SOP cần cập nhật.
- Cuối tháng: điều gì chủ doanh nghiệp có thể rút khỏi mà hệ thống vẫn chạy?

CÂU HỎI LÃNH ĐẠO

Nếu tôi vắng mặt 14 ngày, đội nhóm sẽ dừng ở đâu? Điểm dừng đó chính là nơi cần làm rõ mục tiêu, quyền hạn, dữ liệu hoặc quy trình.

TỰ DO THỜI GIAN - SỐNG CHỦ ĐỘNG

Giải phóng sức lao động để thời gian quay về với điều quan trọng

TỰ DO THỜI GIAN KHÔNG PHẢI LÀ NGỪNG LÀM VIỆC

Đó là quyền chủ động chọn việc đáng làm và giảm thời gian cho việc lặp lại

TRƯỚC HỆ THỐNG



SAU KHI CÓ HỆ THỐNG



Mục tiêu không phải làm ít bằng mọi giá - mà là dùng thời gian đúng với điều quan trọng hơn.

Tự do không phải nghỉ làm

Tôi không theo đuổi một cuộc sống không làm gì. Tôi muốn quyền lựa chọn: khi nào làm, làm việc gì, dành thời gian cho ai. Tự do thời gian là khi công việc không còn bắt mình phản ứng với mọi việc nhỏ.

Bốn nơi thời gian nên quay về

- Gia đình: có mặt thật sự thay vì chỉ ở cùng một căn phòng.
- Sức khỏe: ngủ, vận động, khám và chăm sóc bản thân.
- Học tập: cập nhật công nghệ, thị trường và năng lực lãnh đạo.
- Suy nghĩ chiến lược: khoảng trống để nhìn xa hơn công việc hôm nay.

Thước đo tự do

Đừng chỉ đo thu nhập. Hãy đo số giờ bắt buộc phải có mặt, số lần bị gián đoạn, số quyết định nhỏ phải tự xử lý và số ngày hệ thống có thể vận hành khi bạn không trực tiếp can thiệp.

BÀI TẬP LỊCH SỐNG

Tô ba màu cho lịch tuần vừa qua: tạo giá trị cao; việc lặp lại có thể giao/hệ thống hóa; thời gian sống. Nếu màu thứ hai chiếm quá nhiều, đó là “mỏ” để bạn khai thác bằng SOP và AI.

KẾ HOẠCH 90 NGÀY HÀNH ĐỘNG

Không cần thay đổi cả cuộc đời - cần một chu kỳ thực thi đủ nghiêm túc

LỘ TRÌNH 90 NGÀY

Từ ý tưởng đến nguồn thu đã được kiểm chứng và từng bước hệ thống hóa



90 ngày không để trở nên “thụ động hoàn toàn” - mà để tạo một nền móng có thể lớn lên.

30 ngày 1 - Nền tảng và kiểm chứng

- Chọn 1 nhóm khách hàng và 1 vấn đề.
- Phỏng vấn tối thiểu 10 người.
- Thiết kế 1 lời đề nghị nhỏ.
- Tạo 10 nội dung trả lời đúng vấn đề khách hàng.
- Thử có giao dịch thật; không đợi thương hiệu hoàn hảo.

30 ngày 2 - Chuẩn hóa và xây hệ thống

- Vẽ hành trình khách hàng từ biết đến mua và chăm sóc.
- Viết SOP cho 5 việc lặp lại nhất.
- Tạo thư viện dữ liệu và mẫu nội dung.
- Đưa AI vào 2-3 khâu rủi ro thấp.
- Đo thời gian tiết kiệm và lỗi phát sinh.

30 ngày 3 - Tăng trưởng và giảm phụ thuộc

- Tối ưu kênh tạo khách hiệu quả nhất.
- Tăng tỷ lệ khách quay lại/giới thiệu.
- Giao hoặc tự động hóa ít nhất 1 việc.
- Theo dõi lợi nhuận thay vì chỉ doanh thu.
- Đo số giờ người chủ bắt buộc phải có mặt.

Bảng điểm 90 ngày

Chỉ số	Ngày 0	Ngày 45	Ngày 90
Doanh thu nguồn thứ 2			
Lợi nhuận			
Số khách thật			
Tỷ lệ khách quay lại/giới thiệu			
Giờ/tuần chủ phải trực tiếp làm			
Số SOP đang dùng			
Số việc AI hỗ trợ ổn định			

CAM KẾT 90 NGÀY

Tôi không chạy theo mọi công cụ. Tôi chọn một thị trường, một lời đề nghị và một hệ thống nhỏ. Tôi đo kết quả thật và cải tiến mỗi tuần.

NHỮNG BÀI HỌC XƯƠNG MÁU

Điều tôi ước mình hiểu sớm hơn

1. Đừng đợi hoàn hảo mới bắt đầu

Thị trường không trả tiền cho kế hoạch trong đầu. Một phiên bản nhỏ được khách hàng thật phản hồi có giá trị hơn nhiều tháng chuẩn bị trong im lặng.

2. Đừng nhằm doanh thu với tự do

Doanh thu tăng mà giờ làm tăng cùng tốc độ thì bạn đang mở rộng công việc, chưa chắc đang xây hệ thống.

3. Không có công cụ nào cứu được lời đề nghị yếu

Nếu khách không cần kết quả bạn bán, thêm AI chỉ giúp bạn quảng bá nhanh hơn một thứ họ không muốn.

4. Dữ liệu rác tạo ra quyết định rác

AI cần dữ liệu tốt. Kinh doanh cũng vậy. Ghi lại nguồn khách, lý do mất khách, tỷ lệ chốt, lợi nhuận và phản hồi.

5. Hệ thống không có người chịu trách nhiệm sẽ chết

Tự động hóa không có nghĩa là không ai sở hữu kết quả. Mỗi quy trình phải có người chịu trách nhiệm và điểm kiểm tra.

6. Đừng tự động hóa quá sớm

Làm thủ công đủ lâu để hiểu việc. Chuẩn hóa. Sau đó mới tự động hóa phần ổn định.

7. Đừng để AI làm mất giọng nói của mình

Khách hàng cần sự thật, trải nghiệm và góc nhìn của bạn. AI nên giúp diễn đạt tốt hơn, không biến bạn thành một giọng văn giống hàng nghìn người khác.

8. Tự do cần kỷ luật

Khi không còn ai ép lịch, người chủ càng cần nguyên tắc về thời gian, tiền bạc, sức khỏe và ưu tiên.

9. Hãy xây cho ngày mình vắng mặt

Mỗi quy trình nên được thiết kế với câu hỏi: nếu tôi không ở đây, người khác có biết phải làm gì không?

10. Cuối cùng, tiền phải phục vụ cuộc sống

Nguồn thu thứ hai chỉ có ý nghĩa nếu nó giúp gia đình an toàn hơn, bản thân chủ động hơn và cuộc sống có thêm lựa chọn.

BẢN THIẾT KẾ NGUỒN THU THỨ HAI CỦA BẠN

Một chương để viết, không chỉ để đọc

Bước 1 - Tài sản hiện có

Kỹ năng tôi có:

Kinh nghiệm tôi có:

Nhóm người tôi hiểu:

Mối quan hệ/kênh tiếp cận tôi có:

Bước 2 - Vấn đề và lời đề nghị

Khách hàng mục tiêu:

Vấn đề cấp bách:

Kết quả tôi có thể giúp họ đạt được:

Phiên bản nhỏ nhất có thể bán trong 7 ngày:

Bước 3 - Bản đồ hệ thống

Nguồn khách:

Nội dung/Marketing:

Cuộc trò chuyện:

Bán hàng:

Giao giá trị:

Chăm sóc:

Tái mua/Giới thiệu:

Bước 4 - Danh sách việc cần giải phóng

1. Việc lặp lại: | Chuẩn hóa / AI / Giao người:

2. Việc lặp lại: | Chuẩn hóa / AI / Giao người:

3. Việc lặp lại: | Chuẩn hóa / AI / Giao người:

4. Việc lặp lại: | Chuẩn hóa / AI / Giao người:

5. Việc lặp lại: | Chuẩn hóa / AI / Giao người:

Bước 5 - Một con số tự do

Hiện nay tôi phải trực tiếp dành giờ/tuần cho nguồn thu này.

Sau 90 ngày, mục tiêu còn giờ/tuần, trong khi chất lượng phục vụ không giảm.

NHẮC MÌNH

Hệ thống không được xây trong một ngày. Nó được xây mỗi lần bạn từ chối làm lại một việc theo cách cũ.

Phụ lục A - 12 prompt thực chiến

Prompt 1. Nghiên cứu khách hàng

MẪU DÙNG NGAY

Bạn là trợ lý nghiên cứu thị trường. Tôi phục vụ [nhóm khách]. Hãy liệt kê các vấn đề liên quan đến [lĩnh vực], nhưng không tự bịa số liệu. Với mỗi vấn đề, đề xuất câu hỏi phỏng vấn để tôi kiểm chứng với khách thật.

Prompt 2. Chân dung khách hàng

MẪU DÙNG NGAY

Dựa trên các ghi chú phỏng vấn sau, hãy nhóm nhu cầu, nỗi lo, tiêu chí ra quyết định, phản đối và ngôn ngữ khách hàng thường dùng. Chỉ kết luận từ dữ liệu tôi cung cấp.

Prompt 3. Thiết kế lời đề nghị

MẪU DÙNG NGAY

Từ vấn đề [x], năng lực [y] và giới hạn [z], hãy đề xuất 3 phiên bản lời đề nghị nhỏ, nêu rõ kết quả, phạm vi, thời gian và điều không cam kết.

Prompt 4. Lịch nội dung

MẪU DÙNG NGAY

Tạo lịch nội dung 30 ngày theo 5 nhóm: giáo dục, sai lầm, case, giải đáp, quan điểm. Mỗi bài phải phục vụ một câu hỏi cụ thể của khách hàng.

Prompt 5. Biến một ý thành nhiều nội dung

MẪU DÙNG NGAY

Từ nội dung gốc dưới đây, tạo phiên bản bài Facebook, kịch bản video 60 giây, email ngắn và checklist. Giữ nguyên ý chính, không thêm số liệu chưa có.

Prompt 6. SOP

MẪU DỪNG NGAY

Hãy phỏng vấn tôi từng câu một để biến công việc [x] thành SOP gồm kích hoạt, đầu vào, thao tác, tiêu chuẩn, ngoại lệ và đầu ra.

Prompt 7. Kiểm tra chất lượng

MẪU DỪNG NGAY

Đây là tiêu chuẩn đầu ra [tiêu chuẩn]. Hãy kiểm tra bản nháp [nội dung] theo từng tiêu chí, chỉ ra lỗi và đề xuất sửa; không tự thay đổi dữ kiện.

Prompt 8. Kịch bản tư vấn

MẪU DỪNG NGAY

Tạo kịch bản hỏi - hiểu - đề xuất cho khách hàng [nhóm], ưu tiên câu hỏi chẩn đoán; không gây áp lực và không hứa kết quả chắc chắn.

Prompt 9. Xử lý phản đối

MẪU DỪNG NGAY

Dưới đây là 10 phản đối thật của khách. Hãy nhóm nguyên nhân và đề xuất cách trả lời ngắn, tôn trọng, có câu hỏi tiếp theo.

Prompt 10. Báo cáo tuần

MẪU DỪNG NGAY

Từ dữ liệu tuần này, tóm tắt: điều gì tốt, điểm nghẽn, giả thuyết nguyên nhân, 3 hành động ưu tiên và dữ liệu cần thu thêm.

Prompt 11. Rút chủ khởi quy trình

MẪU DỪNG NGAY

Phân tích quy trình sau và chỉ ra bước nào bắt buộc chủ làm, bước nào có thể giao người, AI hỗ

trợ hoặc tự động hóa. Nêu rủi ro và điểm kiểm soát.

Prompt 12. Học từ thất bại

MẪU DỪNG NGAY

Tôi vừa gặp sự cố [mô tả]. Hãy giúp tôi làm post-mortem: sự kiện, nguyên nhân gần, nguyên nhân hệ thống, dấu hiệu bị bỏ qua, thay đổi SOP và chỉ số theo dõi.

Phụ lục B - Checklist vận hành hàng tuần

- Có bao nhiêu cuộc trò chuyện chất lượng với khách hàng?
- Nguồn khách nào tạo giao dịch tốt nhất?
- Việc nào lặp lại nhiều nhất?
- Việc nào AI đã giúp tiết kiệm thời gian thật?
- Đầu ra AI nào sai hoặc cần kiểm soát thêm?
- SOP nào cần cập nhật?
- Khách hàng phàn nàn hoặc khen điều gì?
- Lợi nhuận thực sau chi phí là bao nhiêu?
- Tôi đã rút khỏi được việc nào?
- Tôi dành thêm được bao nhiêu giờ cho gia đình, sức khỏe hoặc học tập?

Bộ công cụ tối giản

Bạn không cần mua hàng chục ứng dụng. Một hệ thống ban đầu thường chỉ cần: công cụ AI hội thoại; nơi lưu tài liệu/tri thức; bảng quản lý khách hàng/công việc; lịch; công cụ tạo nội dung; và công cụ tự động hóa khi quy trình đã ổn định. Hãy chọn công cụ theo nhu cầu, chi phí và khả năng sử dụng - không theo phong trào.

Lời kết - Một cuộc đời không chỉ để kiếm tiền

Tôi từng nghĩ cách duy nhất để giải quyết khó khăn tài chính là làm nhiều hơn. Tôi vẫn tin vào lao động. Chính lao động đã giúp tôi đứng vững. Nhưng tôi không còn tin rằng một người phải dùng toàn bộ thời gian của mình để đổi lấy tiền suốt đời.

AI cho tôi một cơ hội nhìn lại cách làm việc. Hệ thống cho tôi một cách tổ chức mới. Nguồn thu thứ hai cho tôi thêm một chân đứng. Nhưng thứ quan trọng nhất là quyền lựa chọn: có thêm thời gian cho gia đình, sức khỏe, học tập và những việc mình thực sự muốn làm.

Nếu bạn 35, 40 hay 50 tuổi và thấy công nghệ chạy quá nhanh, đừng cố đuổi theo tất cả. Chọn một vấn đề thật. Học một công cụ. Tạo một giao dịch. Viết một SOP. Giải phóng một việc. Rồi lặp lại. Một năm sau, bạn có thể không còn là người làm việc theo cách hôm nay.

Tôi không mong cuốn sách khiến bạn hưng phấn trong một buổi tối. Tôi mong nó khiến bạn thay đổi một việc vào sáng mai.

THÔNG điệp cuối

Công nghệ là đòn bẩy. Hệ thống là bàn đạp. Nhưng bạn mới là người lái cuộc đời mình.



KẾT NỐI CÙNG LÊ VĂN DUẤN

levanduan.vn

THAM GIA CỘNG ĐỒNG “ĐÒN BẦY AI - THU NHẬP THỨ 2”



Quét QR để vào nhóm Zalo, nhận tài liệu cập nhật và đồng hành cùng cộng đồng.

[Mở nhóm Zalo](#)

LỜI NHẮN CỦA TÁC GIẢ

Bắt đầu nhỏ - làm thật - có kết quả - rồi mới nhân lên. Nếu cuốn sách giúp bạn giải phóng được một giờ mỗi tuần và dùng giờ đó để xây một tài sản mới, nó đã hoàn thành một phần sứ mệnh của mình.

LỜI CAM KẾT 12 THÁNG

Trang thực hành - hãy viết trực tiếp vào bản in hoặc dùng như checklist làm việc.

- Tôi chọn một thị trường đủ lâu để học thật.
- Tôi dùng AI để tăng năng lực, không né trách nhiệm.
- Tôi biến kinh nghiệm thành dữ liệu và quy trình.
- Tôi đo cả lợi nhuận và thời gian.
- Tôi ưu tiên uy tín và giá trị dài hạn.
- Mỗi tuần tôi giải phóng một phần việc khỏi sự phụ thuộc vào chính mình.

Chữ ký: _____ Ngày bắt đầu: ____ / ____ / ____